

**Alati za
sustvaranje**

i2connect
INTERACTIVE INNOVATION



Ovaj skup Kartica s kratkim uputama omogućava vam projekt i2connect:

Povezivanje za Inovacije

Jačanje kompetencija: Cilj projekta je jačanje kapaciteta savjetnika u poljoprivredi i šumarstvu u Europi za vođenje interaktivnih inovacijskih procesa.

Trajanje: Projekt je započeo u studenom 2019. i traje 5 godina.

Partneri: Konzorcij čine 24 partnerske organizacije i 18 povezanih trećih strana iz 21 europske zemlje. Tri najveća udruženja savjetodavnih službi, EUFRAS, IALB I SEASN, su partneri na projektu. To znači da projekt pokriva gotovo čitavu Europu.

Kartice s kratkim uputama: Kartice sažeto prikazuju modele i metode koje se učestalo upotrebljavaju u obukama koje se nude u okviru projekta. Ono što ih čini posebnima je fokus na energiju ljudi s inicijativama u višedioničkim procesima. Oni stvaraju mreže koje pokreću stvari. Takve se mreže ponašaju drugačije od projekata i organizacija. Partneri u takvim mrežama ne slijede logiku hijerarhije. Njihova motivacija je ključ. Kartice služe kao izvor inspiracije. Ne nude recepte ni planove koje treba slijediti.

Izvor: Kartice se reproduciraju u suglasnosti s organizacijom Netwerk&Co, nizozemskim udruženjem stručnjaka za mreže koji rade u skladu s teorijom živih mreža. [Vidi posljednju karticu]

www.i2connect-h2020.eu

Inačica 2, rujan 2024

Financirano sredstvima Europske unije. Navedena stajališta i mišljenja isključivo su stajališta i mišljenja autora i ne odražavaju nužno stajališta i mišljenja Europske unije ili Europske komisije. Ni Europska unija niti Europska komisija ne mogu se smatrati odgovornima za iste.



THIS PROJECT HAS RECEIVED FUNDING FROM THE EUROPEAN UNION' HORIZON 2020 RESEARCH AND INNOVATION PROGRAMME UNDER GRANT AGREEMENT N. 863039

Interaktivna Inovacija

U procesu **interaktivne inovacije** ishod predstavlja rezultat napora niza dionika koji donose relevantna znanja i iskustva. Takav se proces razlikuje od **prijenosa tehnologije u proizvodnom procesu**.



Prijenos Tehnologije

istraživač

savjetnik

korisnik

Stručnjaci definiraju željeni rezultat



Proizvodni Proces

narudžba

projekt

Klijenti definiraju željeni rezultat

predmeti isporuke



Proces Interaktivne Inovacije

istraživačko
putovanje

Inicijatori definiraju zajedničke težnje



Pojmovno određenje: Što je „interaktivna inovacija“?

Ključne karakteristike procesa interaktivne inovacije

Bavi se stvarnim izazovom

Bavi se stvarnim problemima s kojima se suočavaju poljoprivrednici/šumari, a za koje ne postoji jednostavno rješenje



Utemeljena na više dionika

Okuplja raznovrsne ljude iz različitih sektora (primjerice savjetnike, istraživače, poljoprivrednike/šumare, nevladine organizacije, privatna trgovačka društva)



Suradnička

Zahtijeva učestalu interakciju među partnerima kroz cijeli proces, gdje članovi aktivno dijele svoja znanja, vještine i stručna znanja

Podjela ovlasti i odgovornosti

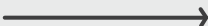
Zahtijeva dijeljenje ovlasti i odgovornosti prepoznajući različita područja stručnog znanja

Komunikacija

1

Prijenos Znanja

Svađa oko rješenja



Kolač postaje sve manji

2

Razmjena

Mudro pregovaranje



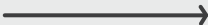
Kolač postaje sve veći

3

Sustvaranje

Stvaranje

Zajedno
radimo
novi kolač



Kako potaknuti druge da se uključe?

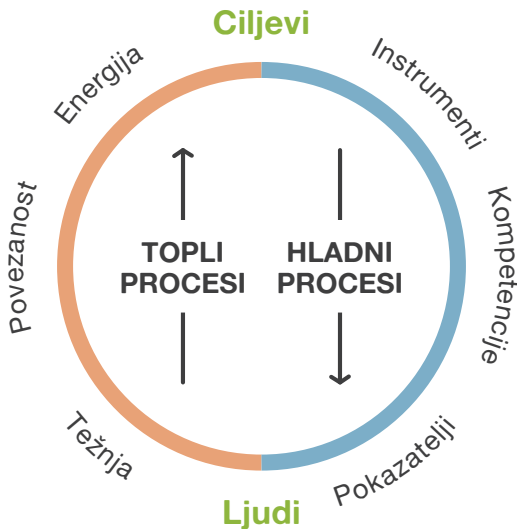
Želite li da drugi sudjeluju u inicijativi, postoje različiti načini komunikacije.

Prijenos: Pokušaj uvjeravanja drugih u korist sudjelovanja. To je u manjoj mjeri razgovor, a u većoj mjeri jednosmjerni prijenos. Jedna strana smatra da zna idealan ishod. Drugi samo moraju shvatiti zašto bi to bilo dobro za njih. To vrlo lako dovodi do svađe oko rješenja. Kolač se smanjuje, a s njime i osnova odnosa između uključenih osoba.

Razmjena: Pregovori se temelje na „davanju i uzimanju“ koje je uključeno u sudjelovanje u inicijativi. Razgovor je dvosmjerna komunikacija. Konačni će ishod ovisiti o kvaliteti pregovaranja. Mudro pregovaranje nadilazi zahtjeve i želje na stolu. Što više svaka strana zna o drugima, to opcije razmjene postaju očitije. Kolač raste, a i osnova odnosa se širi.

Sustvaranje: Inicijatori istražuju što zajedno žele učiniti mogućim. Što mogu stvoriti ako okupe svoje resurse i udruže snage? Širenje mogućnosti oslobađa kreativnost i energiju. Rezultirajući ishod će biti iznenađenje. Postoji mogućnost da će biti bolji od svega što je bilo tko mogao smisliti ili predvidjeti prije suradnje.

Topli i Hladni Processes



Mreže utemeljene na inicijativama

Razlikuju se od projekata

Projekti imaju ciljeve, planove i podjelu zadataka. U mrežama utemeljenim na inicijativama ljude povezuju zajednička nastojanja. Voditelji projekata dodjeljuju zadatke i ciljeve zaposlenicima. U mrežama ljudi odustaju kad ostanu bez energije. Topli procesi oslobađaju energiju, dok je hladni procesi crpe.

Upravljanje projektima obično je usmjereno samo na hladne procese. Mreže inicijativa uvijek se razvijaju iz toplog procesa. Obje su vrste nužne. Ako se previde topli procesi, hladni neće dovesti do ničega novog.

TOPLI PROCES

Ljudi:

Sve započinje s ljudima koji nešto žele.

Težnja:

Motivacija za djelovanje.

Povezanost:

Kontaktiranje i povezivanje s drugima u svrhu djelovanja.

Energija:

Objavljeno u nadi da bi se zajedničke ambicije mogle ostvariti zajedno.

Ciljevi:

Izražavaju se suradnički, s ciljem pretvaranja težnji u djelovanje.

HLADNI PROCES

Ciljevi:

Kamo bi planovi trebali voditi?
Što je željeni ishod?

Instrumenti:

Koje su odabrane strategije i postupci?
Koji su resursi potrebni?

Kompetencije:

Koja su znanja i vještine nužni?

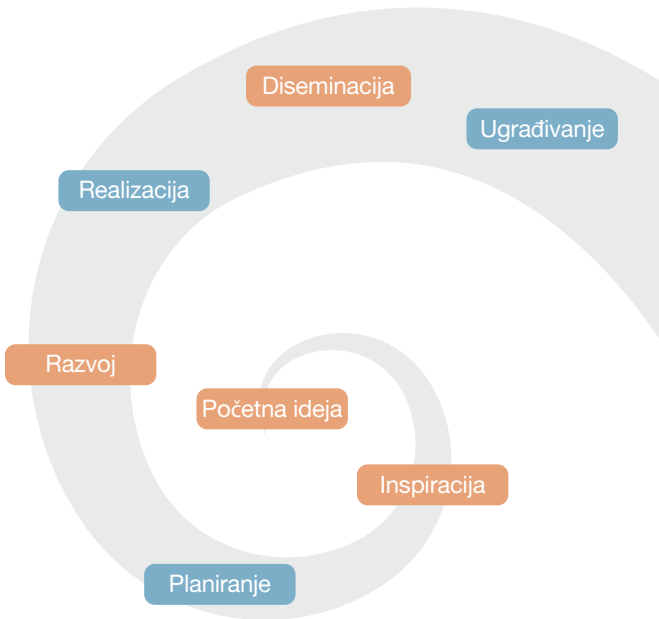
Pokazatelji:

Kako mjeriti napredak?

Ljudi:

Kako možemo osigurati da ljudi daju svoj doprinos u skladu s planom?

Spirala Inicijativa



● Topli proces koji zahtijeva pažnju

● Hladni proces koji zahtijeva pažnju

U kojoj fazi je vaša inicijativa sada? Tko treba biti uključen?
Što treba učiniti da bi se prešlo u sljedeću fazu?

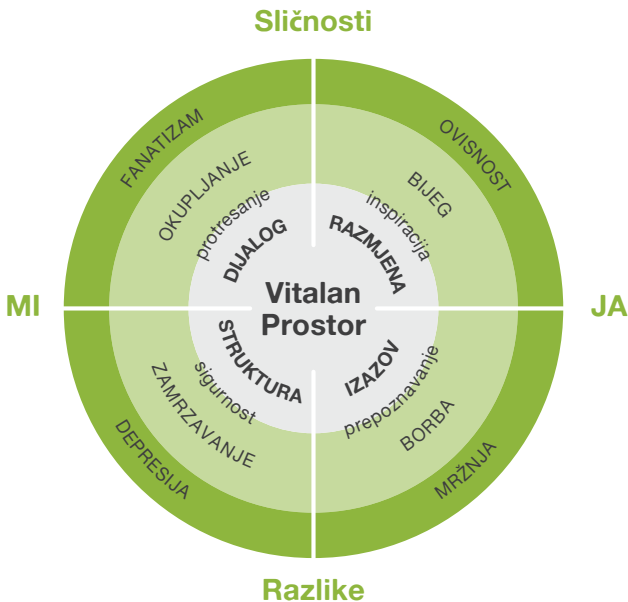
Spirala Inicijativa

Inicijative se razvijaju kroz različite faze, a svaka obuhvaća različite dionike i aktivnosti.

Faza	Dionici	Aktivnosti
Početna ideja	Pioniri	Sagledavanje izvan okvira
Inspiracija	Podupiratelji	Mobilizacija tople mreže
Planiranje	Voditelji Financijeri	Pregovaranje o prostoru za eksperimentiranje
Razvoj	Stručnjaci Dobavljači	Iskušavanje novih praksi
Realizacija	Zainteresirane stranke	Stjecanje pozicije za primjenu inovacije
Diseminacija	Korisnici	Dijeljenje iskustva s onima koji bi mogli imati koristi
Ugradnja	Voditelji Čuvari	Poboljšanje uvjeta koji omogućuju da postane uobičajena praksa

Inicijative se ne razvijaju uvijek kroz navedene faze ovim redoslijedom. Ljudi se redovito vraćaju u spiralu, a neke se faze prolaze više od jednom.

Krug Usklađenosti



● Konstruktivni obrasci ● Orambeni obrasci ● Destruktivni obrasci

Krug Usklađenosti

Krug usklađenosti prikazuje obrasce interakcije koji se mogu pojaviti unutar mreže. Pruža nam uvid u različite načine poticanja vitalnosti.

Sličnosti i razlike: između ovih suprotnosti ljudi se povezuju na temelju zajedničkih težnji i radoznalosti.

JA i MI: između ovih suprotnosti ljudi se aktivno uključuju i koordiniraju svoje napore jedni s drugima. Na taj način zadovoljavaju vlastite interese, kao i svrhu mreže.

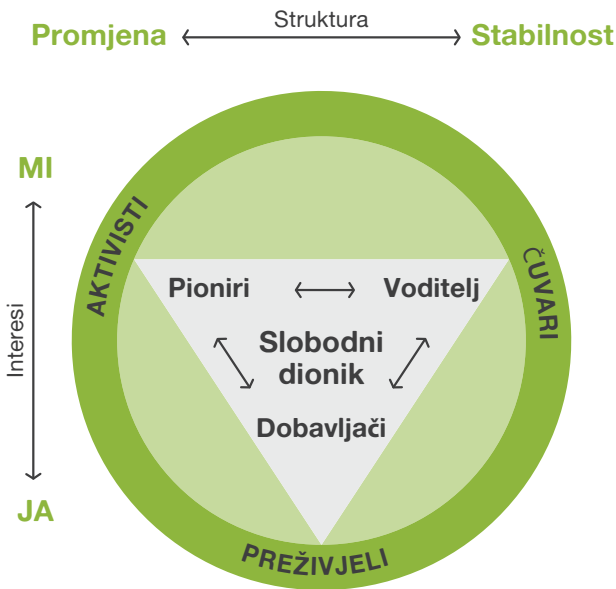
Vitalni prostor: osjećaj da je sudjelovanje smisleno i zanimljivo. Postoji prostor za znatiželju i kreativnost. Ljudi se usuđuju griješiti i učiti. Vitalni prostor stvara energiju, dok je vanjski prostor crpi.

Konstruktivni obrasci poboljšavaju vitalnost i usklađenost. Ovi se obrasci mogu jačati.

Obrambeni obrasci ukazuju na loše ponašanje ljudi za osjećaj vlastite sigurnosti.

Destruktivni obrasci eskaliraju od loših na gore i dovode do raspada mreže.

Trokut Sustvaranja



Trokut Sustvaranja

Trokut sustvaranja prikazuje komplementarne položaje.

Inicijatori potiču promjene. Vrlo su ambiciozni, a njihova je energija zarazna.

Managers održavaju strukturu. Mogu otvarati vrata ili ih držati zatvorenima.

Dobavljači osiguravaju ključne elemente nužne da bi se inicijativi dao oblik i sadržaj, kao što su ljudska snaga, znanje, materijali, pristup drugim mrežama itd. To čine u uvjetima koje voditelji kontroliraju, a inicijatori pokušavaju promijeniti.

Sustvaranje nužno zahtijeva da ljudi prihvate druge na komplementarnim položajima. Ovi dionici mogu također zauzeti položaj izvan vitalnog prostora, što znači da ne doprinose zajedničkoj težnji:

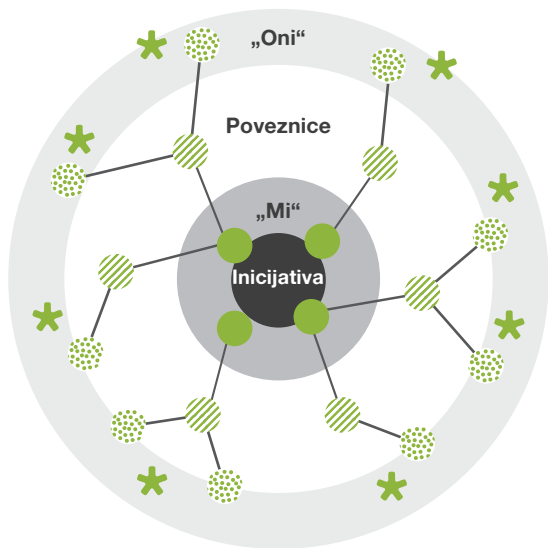
Čuvari kontroliraju strukture i ne dozvoljavaju promjenu.

Preživjeli nemaju prostora za preuzimanje rizika. Vlastita dobrobit im je prioritet.

Aktivisti traže promjenu, bez obzira na utrošak.

Slobodni dionici koriste svoju slobodu da rade sve što je potrebno kako bi stvorili i održali mrežu koja je zdrava, uključujuća i kreativna. Drugi ih zbog toga cijene, čak i ako šaraju izvan crta kad je to potrebno. Mreža ne može pravilno funkcionirati bez barem jednog slobodnog dionika koji će poduzeti te dodatne korake bez da to mora.

Analiza Mreže



● Nositelji

★ Čimbenici

● Dionici

▨ Poveznice

Analiza Mreže

1

Što je inicijativa?

Što je zajednička težnja „mi“ mreže?

2

Tko su nositelji?

Koje osobe (ne institucije) će nastaviti, čak i ako drugi odustanu. Je li ova „mi“ mreža dovoljno snažna?

3

Koji čimbenici mogu definirati uspjeh?

4

Tko se mora pokrenuti?

Koji dionici imaju utjecaja na ključne čimbenike?

5

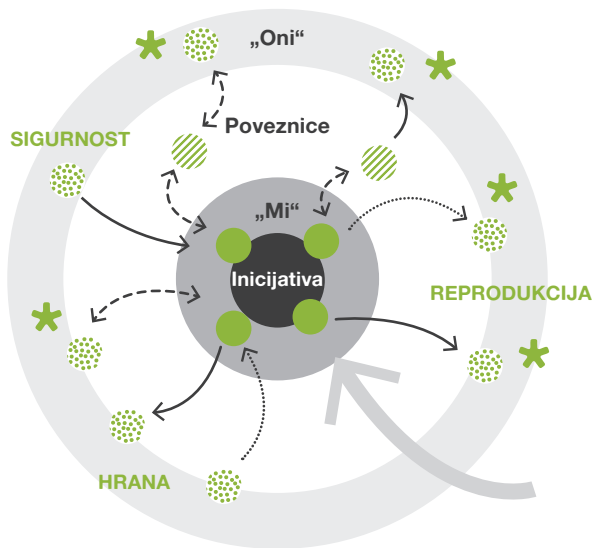
Koje osobe (ne institucije) mogu biti poveznice između nositelja i ovih dionika?

6

Koji nositelji se mogu obratiti poveznicama?

Tko se obraća kome? Kada i s kojim zahtjevom?

Eko Analiza



-  Nositelji
-  Čimbenici
-  Dionici
-  Poveznice
-  Partner: razmjena
-  Predator/plijen: jednostrano
-  Parazit: upadajuće i mučno
-  Pošast: ugrožavajuća u velikom opsegu

Eko Analiza

- 1 Što je inicijativa?**
Što je zajednička težnja „mi“ mreže?
- 2 Tko su nositelji?** Oni nastavljaju, čak i ako drugi odustanu. Je li ova „mi“ mreža dovoljno snažna?
- 3 Koji dionici čine „oni“ mrežu?** Koji će se ljudi ili strane pokrenuti ako inicijativa bude uspješna?
- 4 Analiza prehrane, sigurnosti i reprodukcije:** Kako se odnose na uključene dionike?

Sigurnost: Zaštitni utjecaji koji stvaraju podupiruće uvjete. Prijeteći utjecaji koji ometaju inicijativu.

Hrana: Znanje, iskustvo, ljudska snaga, resursi, financiranje.

Reprodukcija: Što će vanjskom svijetu biti vidljivo zbog inicijative. Kako se pokret može nastaviti?

- 5 Analiza 5 P:** Kakva je priroda odnosa između nositelja i dionika u „oni“ mreži? Označite taj odnos strelicama. Budite oprezni kod pretpostavki.

Partnerski: Ravnoteža između davanja i uzimanja.

Predator - plijen: Jedna strana jednostrano ima koristi od druge (ili postoji rivalstvo za iste nagrade).

Parazitski: Nameće se i potencijalno je smrtonosan.

Pošast: Prijeteći u velikim razmjerima.

- 6 Vitalna mreža?** Koja se slika iz nje pojavljuje? Što je posebno?
- 7 Postavljanje prioriteta.** Kojim se odnosima potrebno posvetiti prije poduzimanja sljedećeg koraka za inicijativu? Svaki P zahtijeva različitu vrstu aktivnosti. Svaka prijetnja predstavlja neravnotežu unutar sustava. Izazov je pretvoriti konfliktne odnose u komplementarne.

Trokut Olakšavanja

Putnička agencija
„Ja vam olakšavam“

OLAKŠAVANJE

ANIMACIJA

Pojačivač
„Ja potičem kretanje“

MODERIRANJE

Kontrolor prometa
„Ja osiguravam strukturu“

Koji je vaš stil olakšavanja?

Trokut Olakšavanja

Olakšavanje je uslužna djelatnost

Pomagač radi za težnje i želje mreže (klijenta, operativne skupine itd.). U terminologiji trokuta stvaranja oni su dobavljači. Trokut olakšavanja prikazuje različite načine na koje se takva uslužna uloga može obavljati.

Moderatori osiguravaju strukturu za proces: izrađuju dnevne redove i rokove, donose metode za razmjenu i raspravu, vode sastanke itd.

Animatori potiču ljude u mreži na sudjelovanje i aktivnost. Usredotočeni su na entuzijizam i uklanjanje prepreka za suradnju. Podižu energiju.

Pomagači olakšavaju ljudima u mreži sudjelovanje i davanje doprinosa. Čine sve što je potrebno kako bi sudionicima omogućili da se usredotoče na sadržaj zajedničkog pothvata. Djeluju kao putnička agencija koja svojim klijentima osigurava bezbrižno uživanje u putovanju.

Pomagači u praksi obavljaju stvari koje pripadaju svakom kutu. Korisna pitanja za pomagače:

- 1 Kamo biste se smjestili u trokutu ako biste samo slijedili osobne sklonosti?
- 2 Što je u ovom trenutku najpotrebnije u mreži u kojoj služite?
- 3 Što biste mogli poduzeti kako biste poboljšali uspješnost svoje mreže?

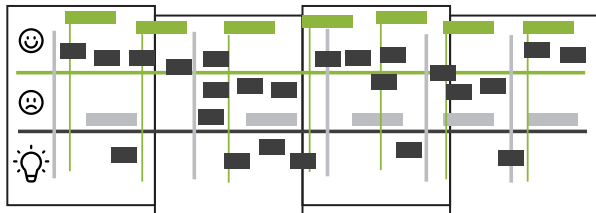
Kada za mrežu obavljate stvari za koje nije jasno čija su odgovornost ili ona nije definirana, a ključni dionici u mreži su vam za to zahvalni, djelujete kao **slobodni dionik**. To od vas zahtijeva visoku razinu predanosti i vješto djelovanje.

Energetski Vremenski Okvir

Energetski vremenski okvir vizualizira povijest procesa mreže. Predstavlja temelj za raspravu o procesu, saznanjima koja su iz njega proizašla te načinima na koje mreža želi nastaviti. Glavna značajka ove metode je usredotočenost na energiju.

Sastojci: flip-chartovi postavljeni jedan uz drugi u liniji, markeri i samoljepljive bilješke.

- **Gornji red (smješko):** trenutci koji su dali energiju
- **Srednji red (tužno lice):** trenutci koji su crpili energiju
- **Donji red (žarulja):** prekretnice i uvidi



● Ključne točke

● Tvrdnje

● Naslov scene

Povijest Učenja



Poput putnika koji vode dnevnike, za mreže inicijativa je dobro da bilježe povijest učenja lekcija naučenih u procesu. Pretvaranjem energetskog vremenskog okvira u priču, a zatim dodavanjem analize stvara se povijest učenja.

Vremenski Okvir → Priča + Analiza = Povijest Učenja

Značajke dobre povijesti učenja:

Priča priču poput skica za film. Postoji početak i tijek događaja koji vode do trenutne situacije. U svakoj se sceni dogodi nešto što daje zaokret cjelokupnoj priči.

Svakoj se sceni dodaje analiza. Za to su prikladni različiti alati mreže koji pomažu učiniti pretpostavke vidljivima i koji pružaju uvid u proces.

Perle, Puzzle i Prijedlozi



Perle



Puzzle



Prijedlozi

Perle, Puzzle i Prijedlozi

Metoda za osvrt i gledanje u budućnost

Brzi način za zajedničko ocjenjivanje aktivnosti je PPP metoda. Napravite 3 stupca i ispunite ih karticama s izjavama (po jedna izjava na svakoj kartici):



PERLE: postignuća, otkrića, stvari koje cijenite, stvari koje su vam dale energiju itd.



PUZZLE: poteškoće, stvari koje vam nisu jasne, razočaranja, neriješeni problemi itd.



PRIJEDLOG: ideje kako stvari napraviti bolje ili kako napraviti bolje stvari. Vi sami ili oni kojima dajete povratne informacije.

Ova se metoda temelji na nekoliko važnih načela pozitivnih povratnih informacija:

- 1 Izbjegavajte osuđivanje:** Komentirate li u smislu pozitivnog i negativnog, tada sudite prema vlastitim standardima, smatrajući da znate bolje. Nikada nemate cijelu sliku. Osim toga, osuđivanje obično iscrpljuje energiju. Nitko ne voli osudu.
- 2 Tražite ravnotežu:** Spomenite stvari koje vam se sviđaju, kao i stvari koje vas zbunjuju.
- 3 Umotajte kritiku u zagonetke (puzzle):** Sve ono što oduzima energiju predstavlja znak da treba raditi na poboljšanju. Zagonetka je poziv na istraživanje. Ostavlja otvorenim prostor za objašnjavanje onoga što se ranije nije vidjelo i učenje iz onoga što nije završilo onako kako se očekivalo
- 4 Sagledajte sve to:** što predlažete da (drugačije) naprave osobe kojima dajete povratne informacije? I koje ćete ideje i sami ponijeti kući?

Uzajamne Konzultacije

POČETAK

Izradite dnevni red pitanja za raspravu. Organizirajte vrijeme. Počnite s najhitnijim pitanjima.

1 Formulirajte pitanje

Pripovjedač kaže upravo onoliko koliko je sudionicima potrebno da razumiju o čemu se u pitanju radi.

2 Prikupite informacije

Sudionici postavljaju pitanja sve dok ne znaju dovoljno za početak analize.

3 Analizirajte

Odaberite i upotrebljavajte alat/alate mreže kako biste razumjeli što bi se moglo događati

4 Preformulirajte pitanje

Pripovjedač preformulira pitanje.

5 Ponudite savjet

Sudionici izražavaju što bi učinili da su na pripovjedačevom mjestu. Nema rasprave!

6 Zaključite

Pripovjedač govori koji mu se savjet najviše sviđa i zašto.

ZAVRŠETAK

Svaki sudionik izražava što je dobio od ovog razgovora. Po potrebi je moguće dogovoriti dodatni susret.

Odaberite Alat Mreže

Modeli: prepoznavanje obrazaca i opcije za učinkovito djelovanje.

PROCES | Spirala inicijativa

Koliko se daleko ideja razvila i koji je sljedeći korak?



DIONICI | Analiza mreže

Do koje su mjere dionici uključeni?
Tko je potreban kako bi se inicijativa pokrenula dalje?



ODNOSI | Eko analiza

Kakva je kvaliteta odnosa između inicijatora i drugih dionika?
Kojim je odnosima potrebno posvetiti dodatnu pažnju?



POLOŽAJI | Trokut stvaranja

Koje položaje zauzimaju dionici?
Koje su promjene nužne kako bi se omogućilo stvaranje?



INTERAKCIJA | Krug usklađenosti

Kakva je kvaliteta interakcija unutar mreže?
Kako se može unaprijediti vitalnost?



Metode: upute

PRAĆENJE | vremenski okvir / povijest učenja / PPP

Kako možete zajednički reflektirati na proces?
I kako možete opravdati trud prema vanjskom svijetu?



RAZMATRANJE | Smjernice za interviziju

Kako si možete pomoći s idejama o tome kako nastaviti s rješavanjem praktičnih zagonetki?



Kartice s Prijedlozima Dobre Prakse

- Međunarodna perspektiva
- Raznolikost dionika
- Snažan akis
- Institucionalna podrška
- Socijalna interakcija

MREŽA I OKOLINA

- Vode/pokreću poljoprivrednici
- Poljoprivrednici s unaprijeđenim vještinama
- Istraživanja na poljoprivrednim gospodarstvima

AKTIVNOSTI POLJOPRIVREDNIKA

AGENT

- Razumijevanje potreba poljoprivrednika
- Vještine pomagača
- Savjetnik s unaprijeđenim vještinama
- Iskustvo u prijedlozima projekata
- Povjerenje savjetnika

AKTIVNOSTI AGENTA

- Planiranje dobre komunikacije
- Učenje iz prakse
- Povezivanje s istraživanjem i savjetima
- Široka mreža podrške
- Razmatranje i kapitalizacija

Dobra Praksa

Provedba Prakse

Međunarodna Perspektiva

Učenje sa i iz iskustva drugih.

Raznolikost Dionika

Širok raspon relevantnih dionika za šire perspektive, vještine i vlasništvo.

Snažan AKIS

Jednostavan pristup i dostupnost stručnjaka, ljudskih resursa, financijske podrške.

Institucionalna Podrška

Financiranje, razvoj, testiranje i primjena rješenja.

Socijalna Interakcija

Organizirana događanja i druženja povezuju i grade odnose.

Razumijevanje Potreba Poljoprivrednika

Utvrđite, raspravite i shvatite stvarne potrebe pojedinaca i skupina.

Pomagači S Komplementarnim Ulogama

Zajedničke uloge pomagača i tehničke podrške.

Savjetnik S Unaprijeđenim Vještinama

Profesionalni razvoj, tehnički i facilitatorski, umrežavanje, rješavanje problema, vođenje itd.

Iskustvo U Prijedlozima Projekata

Priprema prijedloga projekata, financiranja projekata, planiranja i dokumentacije.

Povjerenje Savjetnika

Izgradnja i podrška odnosima između dionika; povjerenje, uzajamno poštovanje itd.

Planiranje Dobre Komunikacije

Planiranje i upravljanje učinkovitim komuniciranjem, kako kako interno, tako i prema van.

Učenje Iz Prakse

Dijeljenje i usvajanje znanja, vještina, iskustva, motivacije i ideja.

Povezanost S Istraživanjem I Savjetima

Učinkoviti dvosmjerni komunikacijski kanali s istraživačima.

Razmatranje I Kapitalizacija

Skupna razmišljanja o zagonetkama za stvaranje zajedničkog razumijevanja.

Vode/Pokreću Poljoprivrednici

Zajednička odgovornost za poljoprivrednike, pružajući vodstvo i smjer kao grupa.

Poljoprivrednici S Unaprijeđenim Vještinama

Pružanje obuke koja popunjava praznine u vještinama i znanju.

Istraživanja Na Poljoprivrednim

Uključivanje poljoprivrednika u planiranje istraživanja, eksperimentiranje i tumačenje.

Izvor Kartica s Kratkim Uputama



Network&Co

Prvu inačicu ovog skupa kartica s kratkim uputama objavila je 2018. godine na nizozemskom jeziku udruga Network&Co, nizozemsko udruženje stručnjaka za mreže. Inačica na engleskom jeziku uslijedila je 2019. godine. Navedeni je skup obuhvaćao kartice broj 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 10, 11 i 14b.

Inačicu kartica za projekt i2connect redizajnirala je tvrtka CONSULAI iz Portugala te su dodane kartice. Prvo je izdanje izrađeno 2022., a dodane su kartice broj 1 i 11. Drugo je izdanje iz 2024., dodane su kartice 9, 11 i 13 koje su proizašle iz projektnih aktivnosti.

Kartice nude jezik i alate za objašnjavanje onoga što je važno u procesima mreža. Što čini razliku? Kako vi možete napraviti razliku? I kako jedni druge pritom možete voditi? Network&Co rado će pomoći svakome tko želi izgraditi zdraviji i održiviji svijet.

www.netwerkenco.nl

Sadržaj kartica može se upotrebljavati i reproducirati pod uvjetom navođenja izvora: I2connect (2024.): „Quick Reference Cards for assisting interactive innovation processes (hrv. Kartice s kratkim uputama za pomoć interaktivnim inovativnim procesima)“. Drugo izdanje.

Teorija Živih Mreža

Network&Co radi s teorijom živih mreža koju je razvio Eelke Wielinga i nedavno preformulirao u knjizi „Energising Networks“.

H.E.Wielinga, S. Robijn (2020.): Energising Networks, Tools For Co-Creation. Wageningen Academic Publishers.

Rad na Projektima ili u Mrežama

PROJEKTI

- Uspjeh Definira Klijent
- Proizvod Je U Središtu
- Struktura Vodi
- Usmjerenost Na Zadatke I Dogovore
- Pravila, Postupci I Sankcije
- Hijerarhija
- Nadzor
- Putanja Je Unaprijed Zacrtna
- Izvođači Odgovaraju Klijentu
- Podrška Višeg Rukovodstva
- Izvješćivanje O Rezultatima Upotrebom Pokazatelja



MREŽE

- Uspjeh Definiraju Inicijatori
- Ambicija Je U Središtu
- Kreativni Proces I Mogućnosti Vode
- Usmjerenost Na Odnose I Energiju
- Prostor Za Neuspjeh I Učenje Iz Njega
- Ravnopravnost, Dobrovoljnost
- Mentorstvo
- Putanja Se Otkriva
- Pomagač Odgovara Mreži
- Njegovanje Odnosa Širom Mreže
- Komunikacija O Procesu Pričanjem Priča



Mreže inicijativa predstavljaju istraživačka putovanja na koja putnici odlaze dobrovoljno. Takve mreže zahtijevaju regulaciju energije te odgovornost kroz priče o onome što se naučilo.



THIS PROJECT HAS RECEIVED FUNDING FROM THE EUROPEAN UNION' HORIZON 2020 RESEARCH AND INNOVATION PROGRAMME UNDER GRANT AGREEMENT N. 863039